

OFICINA DE CONTROL INTERNO

INFORME DE AVANCE PLAN DE MEJORAMIENTO INSTITUCIONAL VIGENCIA 2014 - 2015 CDMB - CONTRALORIA GENERAL DE LA REPÚBLICA

ENTIDAD: CORPORACIÓN AUTONOMA REGIONAL PARA LA DEFENSA DE LA MESETA DE BUCARAMANGA - CDMB REPRESENTANTE LEGAL: LUDWING ARLEY ANAYA MENDEZ

PERIODO FISCAL: 2013

MODALIDAD DE AUDITORIA: AUDITORÍA GUBERNAMENTAL CON ENFOQUE INTEGRAL, MODALIDAD REGULAR

FECHA DE SUSCRIPCIÓN:

FECHA DE EVALUACIÓN

01/08/2014 31/12/2015

Porcentaje de Fecha Cantidad de Fecha Plazo en la Unidad de fisico de Avance fisico de roceso Responsi Código Acción de mejoramiento Descripción de las Actividades Medida de la iniciación de semanas de elecución elecución de las Descripción hallazgo medida de la la Actividad halfazor Actividad la Actividad **Actividad** de las metas Actividades Actividad Realizar jornadas de capacitación en los - GESTIÓN DEL módulos del SINCA al personal de los Jornadas de 100% CONOCIMIENTO 8 01-ago-14 31-oct-14 13.0 В diferentes procesos que deben interactuar Capacitación AMBIENTAL con este aplicativo. ISISTEMAS DE INFORMACIÓN De una muestra de 48 expedientes correspondientes a solicitudes de trámite, analizados a través del sistema de - GESTIÓN Actualizar la información que reposa ESTRATÉGICA información de control ambiental - SÍNCA, se determinó que en todos sus módulos se encuentra desactualizado, ya que se en el Aplicativo SINCA para ello se Acto evidencia la subutilización del aplicativo, generando problemas de consolidación de la información en tiempo real. 4,3 realizará capacitación a cada uno de 01-ago-14 31-ago-14 Administrativo Por lo anterior, se evidencia que existen deficiencias de control al no estar actualizada la información, lo cual hace que el - EVALUACIÓN Y los grupos responsable de los sistema sea inoportuno; lo que conlleva a retrasos en los trámites de los procesos de cobro de multas e investigaciones CONTROL A LA ocesos, se cargará la información Establecer y aplicar controles por parte de administrativas por infracciones ambientales, cobros de tasas de seguimiento ambiental, así como, la actualización de la DEMANDA stórica y la que se genere y se hará los responsables de cada proceso sobre las información relacionada con los expedientes señalados, de igual modo los Planes de Gestión Integral de Residuos Sólidos-AMBIENTAL control y seguimiento a cada uno de actividades de cargue de información y PGIRS, los Planes de Saneamiento de Manejo de Vertimientos - PSMV, los programas para el uso eficiente y ahorro de! maneio del SINCA. los grupos para verificar el agua - PUEAA, las concesiones de agua entre otros, que administra, controla y regula la Corporación. Igualmente, no se - GESTIÓN cumplimiento del cargue de la garantiza la conservación de la memoria institucional generada en el desarrollo de su misión, lo cual le resta confiabilidad a Actas de Comité INTEGRAL DE LA 15 100% 01-ago-14 31-dic-14 21.7 información. los reportes de datos, originando que no se rinda la información de manera oportuna y precisa a los clientes internos y Primario externos, además de no permitir la realización de la trazabilidad de los trámites y los procesos misionales. AMBIENTAL. - GESTIÓN DEL Control y seguimiento a cargue de CONOCIMIENTO 28 100% Tipo de Registros 28 01-ago-14 28-feb-15 30.1 AMBIENTAL Determinar los conceptos que deben ser quietos a cobro, de acuerdo con lo Acto 01-ago-14 30-sep-14 100% establecido en el el artículo 96 de la Ley Administrativo CONTROL Y PAGO DE SEGUIMIENTOS LICENCIAS AMBIENTALES 633 de 2000, y que aún no se hayan La Corporación durante la vigencia de 2013, evidencia una gestión ineficiente en la liquidación y factura de las tasas de implementado en la CDMB. seguimiento por evaluación ambiental, por cuanto en el oficio CDMB 004600 de abril 24 de 2014, la entidad informa: que se encuentran activos 50 expedientes relacionados con licencias ambientales - LA, de las cuales, solo el 36% (18) fueron objeto de seguimiento y de éstas el 55,5% (10) cancelaron los servicios de evaluación y seguimiento ambiental, por valor de \$138.486 millones por concepto de ingresos por Licencias, Permisos, y Tramites Ambientales, sin especificar los Realizar la liquidación por conceptos ingresos recibidos por cada Tramite. Con relación al seguimiento de los planes de manejo ambiental se reporta un inventario de 280 planes activos, de los ambientales a los usuarios que tienen expedientes en la entidad, de acuerdo cuales 1,8% (5) fueron objeto de seguimiento y cancelación de los servicios de evaluación, sin que se reporte el total FVALUACIÓN Y facturado por este concepto. Igualmente en Otros Trámites - OT, se registran 104, de los cuales el 90,4% (94) fueron objeto | al artículo 96 de la Ley 633 de 2000 | Revisión e identificación de los expedientes CONTROL A LA de seguimiento al cumplimiento ambiental - ICA, a las cuales se les liquido servicios de seguimiento ambiental por valor de donde se da competencia para realizar (CA, PM, LA, OT, EA) correspondientes al 30-sep-14 8.6 1 100% DEMANDA Acta de Revisión 01-ago-14 periodo auditado y hasta la techa, con el fin \$66,3 millones. Así mismo, la CDMB recibió 310 trámites relacionados con solicitudes para obtener concesión de aguas, de los cobros por diferentes trámites y AMBIENTAL autorizaciones ambientales, con el fin determinar cuales son sujetos de cobro por los cuales se reportó ingresos por \$146,3 millones, la Corporación reporta por evaluación y seguimiento de emisiones de dar cumplimiento a la misma y a la parte de la entidad. atmosféricas, ingresos de \$14,6 millones, pero no se anexan los usuarios sujetos de estos cobros. narmatividad interna de la CDMB. Lo anterior, se presenta por deficiencias de control sobre los usuarios sujetos del pago de estos trámites, en relación con la liquidación y cobro de los recursos de seguimientos y evaluaciones, unido al hecho de que la entidad no tiene estandarizados los procedimientos que identifiquen los pasos y los controles requeridos que se deben efectuar para programar, liquidar recaudar y registrar en forma oportuna y efectiva los recursos que se deben recibir y cancelar por estos servicios. Situación que afecta la sostenibilidad financiera de la entidad y que se refleja en el cumplimiento de su misión como autoridad ambiental. Igualmente no permite conocer la trazabilidad de los procedimientos de facturación, cobro y Liquidar el valor por concepto del servicio cancelación por estos servicios. de seguimiento ambiental a cada uno de los Porcentaje 100 01-ago-14 31-dic-14 21,7 100 100% expedientes identificados como sujetos de cobro por parte de la CDMB.

890.201.573-0

Código hallazgo	Descripción hallazgo	Acción de mejoramiento	Descripción de las Actividades	Denominación de la Unidad de medida de la Actividad	Cantidad de Medida de la Actividad	Fecha iniciación de la Actividad	Fecha terminación de la Actividad	Plazo en semanas de la Actividad	Avance fisico de ejecución de las metas	Porcentaje de Avance físico de ejecución de las Actividades	
			Seguimiento y control continuo a todos los PUEAA aprobados y en proceso de aprobación.	Informe	15	01-ago-14	31-dic-14	21,7	15	100%	
Н3	3,3% (2 programas) sin seguirimento y el 6,6% (1 programa) en proceso sancionatorio; unido a un bajo nivel de exigencia acia los grandes usuarios del recurso hídrico (AUX, LEYHAT, ECOORO) para que adopten el plan señalado por la norma un el fin de disminuir la problemática que ocasiona el uso inadecuado del recurso hídrico, y hacerde entender al sector oductivo la importancia de formular su PUEAA como herramienta de mejoramiento interno y como una manera de emostrar su compromiso de actuar por la preservación del agua, proyectándose más allá de simplemente la obligación de articolor de compression de actuar por la preservación del agua, proyectándose más allá de simplemente la obligación de	usuarios concesionados en el área de jurisdicción de la CDMB con el fin de contribuir en la responsabilidad social ambiental en la preservacipon y buen uso del recurso hídrico.	Determinar los mayores caudales de agua concesionados con el fin de exigir los PUEAA a usuarios industriales, mineros y agrícolas.	Informe	1	01-ago-14	30-sep-14	8,6	1	100%	- EVALUACIÓN Y CONTROL A LA DEMANDA AMBIENTAL - GESTIÓN INTEGRAL DE LA OFERTA AMBIENTAL
			Requeñr a los usuaños identificados como mayores consumidores del recuros hidrico para la presentación de los PUEAA.	Informe	1	01-ago-14	30-nov-14	17,3	1	100%	
			. Actualizar de la base de datos de Concesiones de Agua Vigentes (nuevas, renovadas, canceladas y modificadas) por parte de la Subdirección SUGAR.	Informe de Actualización	1	01-ago-14	31-dic-14	21,7	1	100%	
H4	suarios. p anterior, se origina por la falta de actualización de los expedientes de las concesiones de agua existentes, además de	Uso del Agua con base en la información actualizada de usuarios de concesión de agua.	Socialización del Decreto 155 de 2004 y Resolución 4742 de 2005 a los usuarios sujetos al cobro de la tasa por uso del agua a través de diferentes medios de comunicación.	Jornada de Socialización	3	01-ago-14	31-dic-14	21,7	3	100%	- EVALUACIÓN Y CONTROL A LA DEMANDA AMBIENTAL - GESTIÓN INTEGRAL DE LA OFERTA AMBIENTAL
			Liquidar la Tasa por Uso del Agua a los usuarios que a la fecha no se les ha generado la obligación.	Porcentaje	100	01-ago-14	30-mar-15	34,4	100	100%	

	lo. Cód halla		Descripción hallazgo	Acción de mejoramiento	Descripción de las Actividades	Denominación de la Unidad de medida de la Actividad	Cantidad de Medida de la Actividad	Fecha iniciación de la Actividad	Fecha terminación de la Actividad	Plazo en semanas de la Actividad	Avance fisico de ejecución de las metas	Porcentaje de Avance físico de ejecución de las Actividades	
	5 H5			Modificar el Manual de Contratación	Incluir en el manual de contratación, como obligación del supervisor informar al grupo de presupuesto cuando el contrato liquidado tenga saldo a favor.	Manual Modificado	1	01-ago-14	31-oct-14	13,0	1	100%	- ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS CONTRATACIÓN
			RESERVAS PRESUPUESTALES Al cierre de la vigencia 2013, la CDMB constituyó reservas presupuéstales por \$6.266,6 millones; en la "Cuentas por pagar" \$599,6 millones, de estos valores el 0,2% (512,1 millones) y el 4,9% (534,2 millones) respectivamente, para un valor total de \$46,3 millones, corresponden a contratos que fueron liquidados dentro de la misma vigencia. Lo anterior se presenta por deficiencias de control en la ejecución del gasto relacionado con la ejecución contractual y el no reporte oportuno del área de contratación a presupuesto, sobre novedades de liquidación de contratos; situación que afecta la disponibilidad de los recursos, toda vez que éstos no se liberaron oportunamente para ser invertidos en otros proyectos, al igual que al cierre presupuestal se constituyen reservas que no reflejan el estado real de la ejecución presupuestal. Ajustar e del Siste	Ajustar el aplicativo de contratación módulo de actas en el Sistema de información corporativo	Realizar ajuste al aplicativo de contratación en el módulo de actas en el SIC, para que cuando el supervisor realice el acta de liquidación se adjunte el documento	Aplicativo Ajustado	1	01-ago-14	30-sep-14	8,6	1	100%	- GESTIÓN DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN
TO THE PERSON NAMED OF THE	5 H	ເວ		Ajustar el aplicativo de presupuesto del Sistema de Información Corporativo	Realizar ajuste al aplicativo de presupuesto para generar reporte de control sobre los contratos con acta de liquidación y que tengan saldo a favor de la entidad	Aplicativo Ajustado	1	01-ago-14	31-oct-14	13,0	1	100%	- GESTIÓN DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN
			Socializar los cambios del Manual de contrateción	Realizar socialización a los supervisores de contratos de los cambios realizados al manual de contratación	Jornada de Socialización	1	01-ago-14	31-dic-14	21,7	1	100%	- ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS CONTRATACIÓN	
	5 H			Mejorar los controles en los procesos contractuales asignados a los	Aplicar la agenda de contratación en el sistema SIC de emisión de minutas incorporando cada uno de los cronogramas contractuales que permitan recordar los compromisos diarios de cada proceso	Aplicativo Ajustado	1	01-ago-14	31-oct-14	13,0	1	100%	- ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS
	6 H6		a audiencia mentada para la respectiva revisión con los particulares interesados en el proceso referido, permitiendo la con	abogados.	Aplicar el formato E-GE-FO02 "Control de Procesos" durante la etapa precontractual de todos los procesos	Porcentaje	100	01-ago-14	31-dic-14	21,7	100	100%	CONTRATACIÓN

	ódigo liazgo	Descripción haliazgo	Acción de mejoramiento	Descripción de las Actividades	Denominación de la Unidad de medida de la Actividad	Cantidad de Medida de la Actividad	Fecha iniciación de la Actividad	Fecha terminación de la Actividad	Plazo en semanas de la Actividad	Avance fisico de ejecución de las metas	Porcentaje de Avance físico de ejecución de las Actividades																					
				Enviar memorando a los supervisores de obra pública informando que la carpeta debe presentar todos los documentos soportes de los pagos realizados por el contratista.	Memorando	1	01-ago-14	30-sep-14	8,6	1	100%																					
		MAYORES VALORES PAGADOS CONTRATO 8501 En la ejecución del contrato 8501 de 2013, suscrito con la firma Unión Temporal Parques 2013, mediante el cual se contrata la obra pública para el mantenimiento de las instalaciones físicas y coberturas vegetales de los predios propiedad de la		Verificar el diligenciamiento por parte de los supervisores de contratos, del formato E-GE-F002 CONTROL DE PROCESOS y su inclusión en la respectiva carpeta.	Porcentaje	100	01-ago-14	31-dic-14	21,7	100	100%																					
7	H7	valor pagado al contratista por parte de la CDMB de \$43.4 millones. Los anteriores hechos se deben a deficiencias de control administrativo y financiero en la ejecución del contrato y a la no revisión de los soportes presentados por el contratista, por parte de la Interventoría y de la Supervisión asignada para tal	Verificar que en la carpeta de contratación existan todos los documentos sopontes de los pagos que realiza el contratista, los cuales sirvan de prueba para demostrar los costos que incurren en el contrato.	Verificar el cumplimiento de la exigencia de la vitácora diaria a la interventoria externa de cada contrato y anexarlo a la carpeta.	Porcentaje	100	01-ago-14	31-dic-14	21,7	100	100%	- ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS CONTRATACIÓN																				
		fin, unido a los cambios en la legislación en cuanto a exoneración de pagos al Sistema de Seguridad Social y Parafiscales. Lo que genera un presunto detrimento fiscal por \$43,4 millones por el mayor valor pagado al contratista y acción disciplinaria.	con con Ent sup pút	c		Capacitación para mejorar las competencias de los supervisores de contratos	Jornadas de Capacitación	3	01-ago-14	31-dic-14	21,7	3	100%																			
				Entregar criterios contractuales a los supervisores de los contratos de obra pública estableciendo lineamientos de claridad y orden	Documento	1	01-ago-14	31-dic-14	21,7	1	100%																					
			obra pút debe pre soportes contratis venificar que en la carpeta de contratación existan todos los documentos soportes de los pagos que realiza el contratista, los cuales sirvan de prueba para demostrar los costos que incurren en el contrato Capacita compete compete contrato	Enviar memorando a los supervisores de obra pública informando que la carpeta debe presentar todos los documentos soportes de los pagos realizados por el contratista.	Memorando	1	01-ago-14	30-sep-14	8,6	1	100%																					
		SUMINISTRO DE MATERIALES CONTRATO 8501 DE 2013		Verificar que en la carpeta de contratación existan todos los documentos soportes de los pagos que realiza el contratista, los cuales sirvan de prueba para demostrar los	Verificar que en la carpeta de contratación existan todos los documentos soportes de los pagos que realiza el contratista, los cuales sirvan de prueba para demostrar los	Verificar que en la carpeta de contratación existan todos los documentos soportes de los pagos que realiza el contratista, los cuales sirvan de prueba para demostrar los	Verificar que en la carpeta de contratación existan todos los documentos soportes de los pagos que realiza el contratista, los cuales sirvan de prueba para demostrar los	Verificar que en la carpeta de contratación existan todos los documentos soportes de los pagos que realiza el contratista, los cuales sirvan de prueba para demostrar los	Verificar que en la carpeta de contratación existan todos los documentos soportes de los pagos que realiza el contratista, los cuales sirvan de prueba para demostrar los	Verificar que en la carpeta de contratación existan todos los documentos soportes de los pagos que realiza el contratista, los cuales sirvan de prueba para demostrar los centres que focuren en contrato.	contratación existan todos los documentos soportes de los pagos que realiza el contratista, los cuales sirvan de prueba para demostrar los costos que incurrente para el contrato.	Verificar que en la carpeta de contratación existan todos los documentos soportes de los pagos que realiza el contratista, los cuales sirvan de prueba para demostrar los cestes que incurren en la contrato.	Verificar que en la carpeta de contratación existan todos los documentos soportes de los pagos que realiza el contratista, los cuales sirvan de prueba para demostrar los contrativas que la contrativa que la contrativa de presente que que la contrativa de presente que la contrativa de presente que que la contrativa de presente que la contrativa de presente que que la contrativa de presente que la contrativa de presente que	a el mantenimiento las especificaciones contratación existan todos los documentos soportes de los pagos ducumentos soportes de los pagos rucuanto ni en los ministros. Verificar que en la carpeta de contratación existan todos los documentos soportes de los pagos rucuanto ni en los sirvan de prueba para demostrar los ministros. Verificar que en la carpeta de contratación existan todos los documentos soportes de los pagos documentos soportes de los pagos decenhación en los sirvan de prueba para demostrar los contratos y anexarlo a la carpeta.	io.	: (i -				No.	trato No.		No.	supervisores de contratos, del formato E- GE-F002 CONTROL DE PROCESOS y su	Porcentaje	100	01-ago-14	31-dic-14	21,7	100	100%	
8 }	-18 i	contratists suministro y le cobro a la CDMB materiales por valor de \$146,7 milliones (Ver Anlexo 3), los cuales, seguin actas, no fueron utilizados en las obras que se ejecutaron en cada uno de los meses vigencia del contrato, por cuanto ni en los informes de Interventoría ni en los del contratista registran los lugares donde se hayan aplicado tales suministros, os anteriores hechos se originan por deficiencias de control en las labores de Interventoría y supervisión en la ejecución y													21,7	100	100%	- ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS CONTRATACIÓN														
	1	suministro de materiales por el contratista, lo que genera un presunto detrimento patrimonial por valor de \$148,7 millones. Iallazgo administrativo con presunta connotación disciplinaria y fiscal.		Capacitación para mejorar las competencias de los supervisores de contratos	Jornadas de Capacitación	3	01-ago-14	31-dic-14	21,7	3	100%																					
				Entregar criterios contractuales a los supervisores de los contratos de obra pública estableciendo lineamientos de claridad y orden	Documento	1	01-ago-14	31-dic-14	21,7	1	100%																					

[o. Códig haflaz			Acción de mejoramiento	Descripción de las Actividades	Denominación de la Unidad de medida de la Actividad	Cantidad de Medida de la Actividad	Fecha Iniciación de la Actividad	Fecha terminación de la Actividad	Plazo en semanas de la Actividad	Avance fisico de ejecución de las metas	Porcentaje de Avance físico de ejecución de las Actividades	Proceso Responsable
		ADECUACIÓN SEDE ADMINISTRATIVA			Evaluar la necesidad de ajuste al Plan de Acción del proyecto número 6.	Acta de reunión	1	01-ago-14	31-dic-14	21,7	1	100%	
	H9	En la ejecución del contrato 8280 de 2013 cuyo objeto es la "Construcción y a la sede administrativa de la CDMB" por \$494,4 millones, de acuerdo al Regist 2013 se apropiaron recursos del proyecto "Adquisición y manejo integral de át CDMB", que corresponde al Programa "Gestión del Riesgo Ambiental". Si bie presupuesto aprobado para este proyecto se contempló el Item "Manejo y ma hacer distinción entre predios que están dentro de las áreas de preservación i considera que de acuerdo a la misma definición que la entidad hace del proyen norma, las acciones para cumplir el propósito del proyecto estarian direcciona de la CDMB ubicados en áreas de preservación tanto en lo urbano como en la no se encuentra dentro de una área definición del Plan de Acción y en la planear clanidad, los recursos en proyectos de inversión destinados a Áreas de Prese claridad, los recursos en proyectos de inversión destinados a Áreas de Prese	tro Presupuestal No. 0293 del 16 de febrero de reas de preservación en la juridicición de la la indentro del Plan de Acción 2012-2015 y en el intenimiento de predios CDMB", sin y los que están fuera de ella, esta auditoria ecto y lo que es la preservación según la adas a adquirir, custodiar y mantener predios o rural, por consiguiente, la sede administrativa ión. ción presupuestal al no determinar con	visar el proyecto número 6 dquisición y manejo integral de asa de preservación en la isdicción de la CDMB" del Plan de ción.	Elaborar proyecto de ajuste al Plan de Acción	Proyecto ajustado	1	01-ago-14	31-dic-14	21,7	1	100%	- GESTIÓN DE LOS RECURSOS FÍSICOS - GESTIÓN ESTRATÉGICA
		mismos.	ļ.	Presentar al Consejo Directivo los ajustes realizados al proyecto para su estudio y aprobación	Proyecto de Acuerdo	1	01-ago-14	31-dic-14	21,7	1	100%		
					Revisar el plan de compras de la subdirección de gestión del riesgo y seguridad territorial vigencia 2014, verificando el estado actual de las necesidades de los productos y bienes programados en el plan de compras.	Acta de Reunión	4	01-ago-14	31-dic-14	21,7	4	100%	
	D H10	PLANEACIÓN CONTRACTUAL. Se observó que en la ejecución del contrato No. 7623 de 2011, liquidado en la compra de ocho (8) acelerógrafos digitales de movimiento fuerte, para la red l de acuerdo con las especificaciones técnicas establecidas por la CDMB* susc millones, el cual debió suspenderse por un termino de once (11) meses quinc disponible las casetas para la instalación de los equipos, por lo cual el contrat el plazo establecido contractualmente, éstos permanecieron alli durante un af era por ese término se venciera. Lo anterior por deficiencias en la planeación contractual que no tuvo en cuer las casetas para que la ejecución del contrato se realizara sin contratiempo al pérdida de recursos en el evento de tuturas reclamaciones por la calidad de la principio de oportunidad, toda vez que la comunidad en general ve dilatada er análisis de riesgos físicos por movimientos de suelos.	local del área metropolitana de Bucaramanga, crito con Javier Vargas Occa por \$196,3 2 22 (15) dias, por cuanto la CDMB no tenia dista hizo entrega al almacén de los equipos en fino, lo que origino que la póliza de calidad que ta requisitos previos como la construcción de Iguno, conflevando a la entidad al riesgo de os equipos, de la misma, manera se afecta el	aluar la planeación estratégica que rmita el cumplimiento del plan de ción y mejorar el plan de compres e garantice el cumplimiento de las tas e indicadores de los proyectos.	Actualizar el plan de compras de la subdirección de gestión del riesgo y seguridad territorial vigencia 2014.	Plan de Compras Actualizado	2	01-ago-14	31-dic-14	21,7	2	100%	- GESTIÓN DEL RIESGO AMBIENTAL TERRITORIAL - ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS CONTRATACIÓN
					Realizar seguimiento mensual al plan de compras de la subdirección de gestión del riesgo y seguridad territorial vigencia 2014, garantizando el principio de oportunidad.	Acta de Reunión	4	01-ago-14	31-dic-14	21,7	4	100%	·

N	Código hallazg	Descripción hallazgo	Acción de mejoramiento	Descripción de las Actividades	Denominación de la Unidad de medida de la Actividad	Cantidad de Medida de la Actividad	Fecha iniciación de la Actividad	Fecha terminación de la Actividad	Plazo en semanas de la Actividad	Avance fisico de ejecución de las metas	Porcentaje de Avance fisico de ejecución de las Actividades	Proceso Responsable
				Visita técnica por parte del supervisor e interventor al lugar de la obra.	Informe Técnico	1	01-ago-14	31-dic-14	21,7	1	100%	
		PLANEACIÓN CONTRACTUAL – CONTRATO SUSPENDIDO Durante la vigencia de 2012, la CDMB suscribió el 21/08/2012, el contrato de obra No. 8019-01, cuyo objeto es "La Construcción de los Sistemas de Tratamiento de Aguas Residuales-STAR y el emisario final y descole, para los municipios		Determinar el reinicio de obra de acuerdo a los criterios del supervisor e interventor.	Acta de Reinicio de Obra y de Interventoría	1 -	01-ago-14	31-dic-14	21,7	1	100%	
1	H11	de: a) Matanza, b) Suratá, y c) el Centro Poblado de Berlin (município de Tona)", por valor de \$1.791,2 millones, suscribiendo el acta de inicio el 21/01/2013, con un plazo inicial de ocho (8) messes. No obstante contratos se suspendió, evidenciándose a 31/12/2013, una ejecución del 82% y en tiempo del 99.4%. Sin embargo, a 12/05/2014, se observó que estos sistemas no se encuentran en funcionamiento, debido a que las Administraciones Municipales no han realizado la gestión necesaria para la consecución y legalización de las redes de los servicios públicos de energía eléctrica, junto con los trabajos correspondientes al sistema eléctrico interno de las instalaciones donde se construyeron los STAR, con el fin de ponerlas en funcionamiento. De otra parte, la Corporación suscribió con los municipios anotados los convenios Nos, 8788-08 con Suratá el 8/10/2013 el 8886-09, con Tona el 21/10/2013 y el 8769 con Matanza el 7/10/2013, cuyo objeto: "Aunar esfuerzos entre la Corporación y los municipios de Matanza, Tona y Suratá para la puesta en marcha (operación y administración) del Sistema de	Revisar el estado actual del contrato # 8019-01, garantizando el cumplimiento del objeto contractual pactado y los convenios nos. 8788-08 con surata, 8886-08 con Tona y 8769-08 con Matanza.	Recibir la obra "La construcción de los sistemas de tratamiento de aguas residuales-star y el emisario final y descole, para los municipios de: a) Matanza, b) Suratá, y c) el centro poblado de Berlin (municipio de tona)".	Acta de Recibo de Obra y de Interventoria	1	01-ago-14	30-mar-15	34,4	1	100%	- GESTIÓN DEL RIESGO AMBIENTAL TERRITORIAL - ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS
		Tratamiento de Aguas Residuales -STAR, e misario final y descole, el cual fue construido por la CDMB; estado que se surtiría una vez los entes territoriales den cumplimiento a las gestiones para la consecución y adecuación de los servicios públicos". La anterior situación conllevó a la suspensión del contrato señalado desde el 27 de diciembre de 2013, lo cual implicá aplazar la entrega y puesta en servicio de las obras construidas, que podrían generar sobre costos en el tiempo, al jual que prórroga en el mejoramiento de las condiciones ambientales y sanitarias de los vertimientos ofiginados por estas aguas servidas a los cuerpo receptores. Igualmente, se puede presentar riesgo de pérdida de los recursos invertidos debido al deterioro progresivo en el tiempo de las instalaciones y equipos por la falta de uso.		Generar el pago final del contrato # 8019-01 la construcción de los sistemas de tratamiento de aguas residuales-Star y el emisario final y descole, para los municipios de: a) Matanza, b) Suratá, y o; el centro poblado de Berlin (municipio de Tona)", y posterior liquidación a satisfacción de las partes.	Acta de Recibo de Obra y de Interventoría	1	01-ago-14	31-dic-14	21,7	1	100%	CONTRATACIÓN
			e N	Entregar los sistemas de tratamiento de aguas residuales a los alcaldes de Matanza, Surata y Tona, para su operación y administración de acuerdo a los convenios suscritos entre las partes.	Acta de Entrega de Obras Convenios	3	01-ago-14	31-dic-14	21,7	3	100%	
		PRESTACIÓN DE SERVICIOS En el contrato de Prestación de servicios No. 8738 del 2013, cuyo objeto establecia " el contratista se obliga a prestar los		Realizar la revisión y ajuste del manual de contratación.	Manual Ajustado	1	01-ago-14	31-ene-15	26,1	1	100%	
		servicios profesionales como administrador público experto en recursos humanos con amplios conocimientos y experiencia en modernización de entidades públicas para que brinde apoyo a la gestión y acompañamiento profesional de mancintegral a la CDMB en el proceso de elaboración del estudio técnico que fundamente el fortalecimiento institucional, con el fin de lograr el proceso de modernización administrativa de la entidad de acuerdo a la metodologia del DARP", suscrito con Humberto Camargo Rincón, por valor de 150 millones de pesos, se pudo evidenciar que el valor promedio mensual supera el monto establecido en los Decretos 1737, 2209 de 1998 y 2785 del 2011. De igual manera, se observa que la	Actualizar y socializar el Manual de Contratación de la entidad	Formalización e implementación del Manual de Contratación ajustado.	Manual Formalizado	1	01-ago-14	28-feb-15	30,1	1	100%	- ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS CONTRATACIÓN
1:	H12	modafidad utilizada no se ajusta al servicio que se pretendía adquirir y su cuantía. Al mismo tiempo, se cuestiona el procedimiento llevado a cabo para la selección del contratista, toda vez que la entidad inicialmente adelantó el Concurso de Méritos (CM-005-2013) por valor de \$150 millones, que requería un equipo de trabajo interdisciplinario especializado en la materia e incursión de gastos operativos, asimismo el resultado serla la entrega de un producto final "Estudio técnico para el proceso de modernización de la CDMB/I la convocatina de declarada desierta porque ninguna de las propuestas cumplió con los criterios de evaluación (Resolución 0996 del 15/08/2013), por el		Socialización del manual de contratación actualizado con el personal de la entidad.	Jornada de Socialización	3	01-ago-14	28-feb-15	30,1	3	100%	
West to the second seco		contrario se adelantó una contratación directa por Prestación de Servicios Profesionales, por el mismo valor 5150 millones, siendo ésta de aplicación restrictiva y excepcional (Circular Conjunta 014 de 2011), contratación que por su misma naturaleza no requiere de un equipo de trabajo y en su defecto la entidad sería la encargada de elaborar y entregar el producto requerido. Lo anterior, se presenta por deficiencias en la dirección, manejo y control de la actividad contractual y la inobservancia del ordenamiento jurídico que rige la materia, situación que afecta la selección objetiva y transparencia del proceso de selección, el cual debe ser adelantado por la entidad garantizando la realización y aplicación de cada uno de los procedimientos y principios que orientan la actividad contractual.	Contratar los servicios profesionales de un abogado que ofrezca al proceso de Gestión de Talento Humano acompañamiento profesional en la revisión de los aspectos laborales y contractuales que permitan cumplir con las funciones legales de las unidades de personal.	Revisión jurídica por parte del profesional en derecho en todos los requerimientos contractuales que nazca del proceso de gestión de talento humano.	Porcentaje	100	01-ago-14	31-dic-14	21,7	100	100%	- GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO

N		Odigo allazgo	. Descripción hallazgo	Acción de mejoramiento	Descripción de las Actividades	Denominación de la Unidad de medida de la Actividad	Cantidad de Medida de la Actividad	Fecha Iniciación de la Actividad	Fecha terminación de la Actividad	Plazo en semanas de la Actividad	Avance físico de ejecución de las metas	Porcentaje de Avance físico de ejecución de las Actividades	Proceso Responsable	
			CONTROL A LA LIQUIDACIÓN DE TASAS RETRIBUTIVAS Durante la vigencia 2013, el proceso de liquidación a los usuerios sujetos pasivos del pago de la tasa retributiva presentó las siguientes observaciones: La liquidación de la tasa retributiva se realiza con base en el formulario de auto declaración de los vertimientos correspondiente al periodo de facturación que presenta el usuario. Sin embargo, se evidenció que en la mayoría de los casos analizados, no se aportaron los respectivos soportes, ya que de los 33 usuarios que presentarion auto declaración, el 36,4% (12) no los sustentaron, por lo menos con una caracterización anual representativa de sus vertimientos y los soportes de información respectivos como lo establece el articulo No 21 del Decreto señalado. Omisión que no ha sido sancionada por la autoridad ambiental, y a la vez ha generado incertidumbre en los valores reportados de las	a todos los uen relación a 1594 de 198- 1333 de 200 importancia Autodectaraci información a Autodectaraci información a Autodectaraci información a Elaborar un de una caraca targación de aguas residuales actualizados. Enviar la Autodos los uen actualizados. Enviar la Autodos los uen Retributíva su Decreto 2667 Revisar toda recibidas y a	Realizar jornadas de capacitación normativa a todos los usuarios de tasas restributivas, en relación al Decreto 2567/2012, Decreto 1594 de 1984, Decreto 3930 de 2010 y Ley 1333 de 2009. Haciedo énfasis en la importancia de diligenciar el Formato de Autodectaración de Vertimientos con información actualizada.	Jornadas de Capacitación	2	01-ago-14	30-nov-14	17,3	2	100%		
1	13	Н13	consiguiente exista incertidumbre sobre la cantidad de la carga contaminante de estos vertimiento. De igual modo se observó que el incumplimiento por la no presentación del formulario de auto declaración de vertimientos no es sancionado por la Entidad, lo cual es aprovechado por los usuarios para evadir la responsabilidad en la presentación dicha auto		Elaborar un oficio exigiendo la realización de una caracterización de aguas residuales a todos los usuarios sujetos al pago de la Tasa Retributiva que no la hayan realizado durante el año 2014.	Oficios	105	01-ago-14	31-dic-14	21,7	105	100%	- EVALUACIÓN Y CONTROL A LA DEMANDA AMBIENTAL	
			en el recaudo real. A diciembre 31 de 2013, se encuentran 55 permisos de vertimientos activos, de los cuales solamente a catorce (14) equivalentes al 25,5% de ellos se les liquidó la tasa retributiva, los cuarenta y uno (41) restantes se deduce que vierten al sistema de alcantarillado razón por la cual no sujetos de la liquidación de esta tasa. A través del proceso de seguimiento realizado por la CDMB, se estableció que 101 susuarios realizaron vertimientos (con permisos otornados y también sin el permisios respectivo), por lo cual la autoridad ambiental les liquidó la tasa retributiva a		Enviar la Autodeclaración de Vertimientos a todos los usuarios sujetos al cobro de Tasa Retributiva según lo estipulado en el Decreto 2667 de 2012.	Autodeclaracione s	105	01-ene-15	31-ene-15	4,3	105	100%		
			todos, es de aclarar que algunos de estos así no tengan permiso de vertimiento, son sujetos de la liquidación y pago de esta tasa. Las anteriores situaciones se originan por deficiencias en los procedimientos de seguimiento, control y evaluación técnica de la Información contenida en la auto declaración presentada por los usuarios, junto con la revisión del estado legal que presentan los permisos de vertimientos de los usuarios, sujetos pasivos del pago de esta tasa; lo cual, afecta los ingresos recibidos por este concepto que impulse una mayor inversión en proyectos de descontaminación del recurso hídrico.		Revisar todas las autodeclaraciones recibidas y actuar de acuerdo a lo establecido en el Decerto 2567 de 2012.	Informe	1	01-feb-15	30-abr-15	12,6	1	100%		
			A 31 de diciembre de 2013 se evidenció que las Subcuentas: 290590 Otros Recaudos a Favor de Terceros, con saldo a 31 de diciembre de 2013 de 58,5 millones y la 991590 Otras Cuentas Acreedoras de Control con saldo a 31 de diciembre de 2013, de 57,914,9 millones, que representan en su orden el 12,52% y el 88,60% del saldo de la Cuenta, superan el 15% del total de las Cuentas 2915 Recaudos a Favor de Terceros (\$67,9 millones) y 9915 Acreedoras de Control por Contra (\$3,932,8 millones). Lo anterior, por cuanto no existen las Subcuentas específicas, en el Catálogo General de Cuentas, al igual que no se evidencia que se haya solicitado a la Contaduría General de la Nación, la pertinencia de crear las Subcuentas correspondientes; lo que deja entrever debilidades en el Sistema de Control Interno Contable, que impiden el adecuado reconocimiento y clasificación de los hechos, transacciones y operaciones financieras, económicas, sociales y ambientales, expensa de control por Contra de Control Interno Contable, que impiden el adecuado reconocimientos y clasificación de los hechos, transacciones y operaciones financieras, económicas, sociales y ambientales, expensa de Control por Control Contables de Control Interno Contable, que impiden el adecuado reconocimientos y clasificación de los hechos, transacciones y operaciones financieras, económicas, sociales y ambientales, expensa de Control Por Contr		Generar informe trimestral para identificar los movimientos en las subcuentas "otros", que queden superando el 5% de la cuenta principal.	Subcuenta contable	2	01-ago-14	30-mar-15	34,4	2	100%		
				Reclasificación de las subcuentas denominadas "otros" que superen el 5% del valor de la cuenta principal de la cual forman parte, de acuerdo con el Catálogo General de Cuentas contemplado en el Manual de Procedimiento de la Contaduría General de la Nación. En caso de ser necesario, solicitar a la misma que evalúe la pertinencia de crear la	Reclasificación de las subcuentas denominadas "otros" que superen el	Reclasificar las subcuentas "otros" que resulten del informe generado.	Subcuenta contable	2	01-ago-14	30-mar-15	34,4	2	100%	
1	4	H14			Validar las subcuentas reclasificadas en los informes trimestrales que se reportan atravez del CHIP a la Contaduria General de la Nación.	Subcuenta contable	2	01-ago-14	30-mar-15	34,4	2	100%	- GESTION DE LOS RECURSOS FINANCIEROS	
Palentini					En caso de no proceder la reclasificacion, solicitar a la Contaduría General de la Nación la creación de la subcuenta correspondiente.	Subcuenta contable	2	01-ago-14	30-mar-15	34,4	2	100%		

N	Código haltazgo	Descripción hallazgo	Acción de mejoramiento	Descripción de las Actividades	Denominación de la Unidad de medida de la Actividad	Cantidad de Medida de la Actividad	Fecha iniciación de la Actividad	Fecha terminación de la Actividad	Plazo en semanas de la Actividad	Avance fisico de ejecución de las metas	Porcentaje de Avance fisico de ejecución de las Actividades	Proceso Responsable
			Teniendo en cuenta lo establecido en el parágrafo del Articulo 49 del Decreto 1640 de agosto de 2012, el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible-MADS, mediante Resolución 509 de 21 de mayo de 2013, estableció los lineamientos para	Adelantar el proceso de Contratación de la consultoria que realizará los estudios de los POMCAS, en el marco del convenio MADS- CDMB-Fondo de Adaptación	Contrato	3	01-sep-14	30-mar-15	30,0	3	100%	
1:	H15	RESPONSABILIDAD INSTITUCIONES PUBLICAS: El objetivo No.6 de la PNGIRH - Gobernabilidad, cuyo fin es consolidar y fortalecer la gobernabilidad para la Gestión Integral del Recurso Hidrico contempla en la estrategia de participacion, al menos del 50% de los procesos de ordenación y manejo de cuencas priorizadas en formulación implementación, utilizando el Consejo de Cuenca, como mecanismo para la participación efectiva de los usuarios en la planeación, administración, vigilancia y monitoreo del Recurso Hidrico, lo cual a la fecha, a juicio de este ente de control, no se ha cumplido.	la conformación de los Consejos de Cuenca. En el marco del proyecto 130 POMCAS, que se viene ejecutando en	Aprestamiento para la formulación y ajuste de los POMCAS prioritzados en la CDMB, caracterizar a los actores involucrados en el ordenamiento del territorio de las cuencas en establisha escapación de las cuencas establishas escapación de las cuencas establishas estab	Documento de caracterización	3	01-ene-15	30-jun-15	25,7	0	0%	- ORDENAMIENTO Y PLANIFICACION AMBIENTAL
			Preaprestamiento y en la fase de Diagnóstico se tiene previsto conformar los Consejos de Cuencas respectivos, segun los parámetros establecidos en la Resolución 509 de 2013.	Conformar los Consejos de Cuenca de las cuencas priorizadas en la CDMB, con los actores identificados en la caracterización realizada durante la fase de Aprestamiento.	Acta de conformación Consejo de Cuenca	3	01-jul-15	31-ju ⊦ 15	4,3	0	0%	
			re	Recopilar los estudios hidrogeológicos realizados en jurisdicción CDMB, espacializándolos en el SIG.	SIG alimentado con estudios	1	01-oct-14	31-ene-15	17,4	1	100%	- GESTION DEL CONOCIMIENTO AMBIENTAL
10	H16		Geológico Colombiano-SGC y los estudios particulares hidrogeológicos que se han realizado en la CDMB.	Cruzar la caracterización de estudios realizados en el área de jurisdicción de la CDMB, con la información suministrada por el Servicio Geológico Colombiano - SGC.	Mapa ajustado	1	01-feb-15	31-тау-15	17,0	1	100%	- GESTIÓN INTEGRAL DE LA OFERTA
Walter State of the Control of the C			Elaboración de Estudios Preliminares de Inventario de Aculferos en la jurisdicción de la CDMB.	Aunar esfuerzos con otros instituciones responsables para definir estudios de investigación de acuiferos como fuentes alternas para el abastecimiento de agua para el consumo humano en municipios con indices de escasez de aguas superficiales como Lebrija.	Municipio Priorizado	1	01-ago-14	30-mar-15	34,4	1	100%	AMBIENTAL - GESTIÓN DEL CONCCIMIENTO AMBIENTAL

N	o. Cód halla	ligo azgo	Descripción hallazgo	Acción de mejoramiento	Descripción de las Actividades	Denominación de la Unidad de medida de la Actividad	Cantidad de Medida de la Activídad	Fecha iniciación de la Actividad	Fecha terminación de la Actividad	Plazo en semanas de la Actividad	Avance físico de ejecución de las metas	Porcentaje de Avance fisico de ejecución de las Actividades	Proceso Responsable
		Der corr CO	DRPOGUAVIO, reportan entre una y 34 corrientes reglamentadas (en total se han reglamentado 103), indicador refleja	Evaluación y Seguimiento al proceso	Evaluacion y seguimiento al proceso de reglamentacion de corrientes.	Informes de Seguimiento	2	01-ago-14	30-mar-15	34,4	2	100%	- GESTIÓN INTEGRAL DE LA OPERTA
	7 H1	acti 201 rea CO	co avance frente al número de POMCAS existentes 276 (Decreto 2267 de 2002), lo que evidencia falta de gestión para la tualización de este proceso, máxime si se tiene en cuenta el proceso de priorización, establecido en el Decreto 1640 de 12. De otra parte, aún existen corporaciones que no han alizado ninguna gestión o no reportan información, como son: CVS, CAS, CRA, COMARE, CORPOGUAJIRA, DRPONARIÑO, CODECHOCO, CARSUCRE, CORPOMOJANA Y CORALINA, que representa el 43% de las proraciones consultadas.	Reglamentación de corrientes pilotos en la jurisdicción de la CDMB.	Reglamentacion de una corriente en conflicto de agua.	Corriente Reglamentada	1	01-ago-14	31-may-15	43,3	1	100%	AMBIENTAL
				d te	Realizar seguirniento y control a los PSMV de los municipios del área de jurisdicción de la CDMB de acuerdo a lo establecido en la norma.	Informe	1	01-ago-14	31-dic-14	21,7	1	100%	
1	8 H1	Las evid aun indi corr que de a	SJETIVOS DE CALIDAD - CARS: s corporaciones no reportan acciones concretas frente al incumplimiento generalizado de los objetivos de calidad, idenciados en la tabla anterior, que permitan frenar la contaminación del Recurso Hidrico, máxime si los valores van en mento, lo que se refleja en la calidad del recurso, efectos que además son concordantes con los resultados de los dicadores de calidad presentados en el estudio ENA 2010 del IDEAM, indice de calidad del agua (CA, en consecuencia, rresponde al Estado garantizar la calidad del agua para consumo humano y, en general, para las demás actividades en e su uso es necesario, regulando entre otros aspectos, la clasificación de las aguas, fijar su destinación y posibilidades aprovechamiento, estableciendo la calidad de las mismas y ejerciendo control sobre los vertimientos que se introduzcan las mismas, a fin de controlar la contaminación, el riesgo de los ciclos biológicos, el normal desarrollo de las especies y capacidad oxigenante y reguladora de los cuerpos de agua.	Aplicación continua de los instrumentos de gestión para el mejoramiento de la calidad del recurso hídrico.	Verificar et cumplimiento de los Objetivos de Calidad en la evaluación y seguimiento de los permisos de vertimiento.	Informe	1	01-ago-14	31-dic-14	21,7	1	100%	-EVALUACIÓN Y CONTROL A LA DEMANDA AMBIENTAL
					Realizar jornadas de capacitación normativa a los usuarios que vierten aguas residuales, en relación al Decreto 2657/2012, Decreto 1594 de 1984, Decreto 3930 de 2010 y Ley 1333 de 2009.	Jornadas de Capacitación	2	01-ago-14	31-dic-14	21,7	2	100%	

i i

No.	Código hallazgo	Descripción hallazgo	Acción de mejoramiento	Descripción de las Actividades	Denominación de la Unidad de medida de la Actividad	Cantidad de Medida de la Actividad	Fecha iniciación de la Actividad	Fecha terminación de la Actividad	Plazo en semanas de la Actividad	Avance fisico de ejecución de las metas	Porcentaje de Avance físico de ejecución de las Actividades	Proceso Responsable
				Solicitar al Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible celeridad en la modificación del Decreto 0155 de 2004 y 4742 de 2005, y la Resolución 240 del 2004 que define el valor (S/m3) de la Tarifa Minima, la cual debe ser reevaluada de tal forma que incluya los costos generados en la estructura de cobro, prevención del deterioro del recurso hídrico como protección y renovación e implementación del instrumento económico.	Oficio al Ministerio de Ambiente.	1	01-ago-14	31-dic-14	21.7	1	100%	
19	H19	TASAS POR USO DE AGUA TUA MADS - CAR: La efectividad de este instrumento se mide por la escasa información reportada por las A.A. respecto a la destinación de estos recursos, por cuanto la actual estructura de cobro de la tasa por uso de agua y el nivel de facturación recaudado , sin embargo no se está generando una cultura de ahorro y uso eficiente del agua como evidenció la CGR en relacion con la implementación de los PUEAA, aunado a la débil estructura del valor de la tafía mínima, la cual no permite cubir los gastos en los que debe incurrir la autoridad ambiental para realizar el proceso de facturacion, cobro y seguimiento económico juridico y menos aún asegurar recursos económicos para invertir en programas destinados a proteger y renovar el recurso hidrico que demandan inversiones muy cuantiosas, sumado a la poca efectividad que se tiene en la compra de predios en ecosistemas de importancia estratégica.	Generación de Cultura de Ahorro y uso eficiente del agua en los usuarios, realizando una clasificación por sectores. Así mismo, realizar un análisis de la estructura de cobro de las Tasas por uso de agua para generear recursos sostenibles enmarcados en las condiciones que rigen las tarifas para este tributo ambiental.	Inclusión progresiva y actualización de todos los usuarios objeto de cobro por uso de concesiones otorgadas por la CDMB, para su posterior facturación.	Informe anual de inclusión y actualización de usuarios objeto de cobro de TUA con concesiones vigentes	1	01-ago-14	31-ene-15	26,1	1	100%	- EVALUACIÓN Y CONTROL A LA DEMANDA AMBIENTAL
				Realización de socializaciones de la importancia del ahorro y el uso eficiente del agua, y de la implementación de la normatividad vigente para el cobro de la tasa por uso de agua, dando prioridad a los sectores más representativos y de mayor consumo del recurso dentro del área de Jurisdicción.	Eventos de Socialización	3	01-ago-14	30-mar-15	34,4	3	100%	
F			^ A //				1	1				
			V'B' JEFE ORIGINA DE CONTROL INTER REYNALDO MATEUS BELTRAN				REPRESENTA MARTIN CAM DIRECTOR G	ILO CARVAJA	WWW AL CAMARO	Ü	mm	
E			valuación del Plan de Mejoramiento									
Pun	tajes base	de Evaluación:										
Punt	taje base o	e evalatuación de cumplimiento							EC	1423		
_		e evaluación de avance				#*************************************		CPM = PON	EA	1423		
—		tel Plan de Mejoramiento							MI/PBEA	97,9% 97,9%		
Ava	nce del pla	n de Mejoramiento						75- 70		51,5%		