	CORPORACIÓN AUTÓNOMA REGIONAL PARA LA DEFENSA DE LA MESETA DE BUCARAMANGA- CDMB		
	ELABORÓ: Equipo Líder SIGC	REVISÓ: Representante De La Dirección SIGC	APROBÓ: Director(a) General
CÓDIGO: E-GE-FO22	VERSIÓN: 02	FORMATO PARA LA FORMULACIÓN Y REGISTRO DE PROYECTOS EN EL BANCO DE PROGRAMAS Y PROYECTOS BPP DE LA CDMB	

## 1. IDENTIFICACION


Identifique si el proyecto pertenece al Plan de Acción Institucional o se presentará para financiación externa (Nombrar plan de desarrollo nacional, departamental o municipal, si es institucional nombrar el Programa, proyecto y meta del Plan de Acción en el que se enmarca el proyecto formulado):
Plan de acción institucional: El Agua Siempre Contigo: Hacia la Sostenibilidad 2020-2023 Estrategia 1 PAI: Una CDMB: Moderna, Incluyente y Participativa. Programa 1: Gobernabilidad de la CDMB Moderna sobre su Base Natura Plan Nacional: Ordenamiento ambiental territorial. Proyecto 1.2: Modernización de la CDMB Hacia una Gestión Institucional Más Participativa. Bucaramanga Meta: Dos

## 2. TITULO DEL PROYECTO

<i>El título del proyecto debe ser claro y conciso. Debe responder fundamentalmente tres interrogantes: ¿Qué se va a hacer?, ¿Cómo se va a hacer? y ¿Dónde se va a hacer? Por ejemplo: "Montaje de cien hectáreas de cacao híbrido con sombrero permanente compuesto por árboles maderables nativos en el municipio de Rionegro, Santander".</i>
MODERNIZACIÓN DE LA CDMB HACIA UNA GESTIÓN INSTITUCIONAL MÁS PARTICIPATIVA. BUCARAMANGA

## 3. INTRODUCCION

Descripción del alcance del documento, y se da una breve explicación o resumen del mismo.
<p>El proyecto de inversión se orientará principalmente, en lograr la modernización y el fortalecimiento de la gestión administrativa del Idartes, mediante la implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), estrategias de comunicaciones internas y externas hacia la divulgación y posicionamiento de la entidad, así como en el fortalecimiento de la infraestructura tecnológica de las sedes y equipamientos culturales del instituto.</p> <p>El proyecto contempla la implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión ¿MIPG, el IDARTES, fortalece el liderazgo del talento humano bajo los principios de integridad y legalidad como motores de la generación de resultados, toda vez que se constituye en un marco de referencia para dirigir, planear, ejecutar, hacer seguimiento, evaluar y controlar la gestión institucional.</p> <p>En relación con lo anterior, la operación y puesta en marcha del MIPG se desarrollará mediante el lineamiento de 17 políticas, categorizadas en siete (7) dimensiones soportadas en los principios de la integridad y la legalidad, de tal manera que cada una tiene una serie de actividades o indicadores, los cuales deben ser desarrollados a través de la planeación integrada y bajo los lineamientos que defina cada uno de los rectores de política, para su implementación.</p> <p>De igual forma el proyecto, busca integrar los sistemas de información mediante la estandarización de repositorios, almacenamiento, unificación en el lenguaje de base datos y su localización, facilitando el acceso a los mismos y asegurando una administración eficaz de los sistemas de información.</p> <p>Por otra parte se pretende fortalecer la difusión y divulgación de la oferta institucional y diferentes</p>

	<b>CORPORACIÓN AUTONOMA REGIONAL PARA LA DEFENSA DE LA MESETA DE BUCARAMANGA- CDMB</b>		
	ELABORÓ: Equipo Líder SIGC	REVISÓ: Representante De La Dirección SIGC	APROBÓ: Director(a) General
CÓDIGO: E-GE-FO22	VERSIÓN: 02	<b>FORMATO PARA LA FORMULACIÓN Y REGISTRO DE PROYECTOS EN EL BANCO DE PROGRAMAS Y PROYECTOS BPP DE LA CDMB</b>	

equipamientos, a través de medios masivos, alternativos y/o comunitarios, para fidelizar los grupos de interés de la entidad y lograr el cumplimiento de los objetivos misionales y de posicionamiento proyectados, así como el fortalecimiento del clima organizacional y de sentido de pertenencia, generando confiabilidad y transparencia ante los ciudadanos sobre los procesos que realiza la entidad.

Finalmente, Por medio de un sistema de aprendizaje fortalecido se quiere alcanzar un óptimo nivel de adherencia en la comunidad institucional frente al desarrollo y objetivo de cada una de las políticas públicas, permitiendo el desarrollo de las actividades encaminadas a las mismas.

#### 4. PROBLEMA CENTRAL

*El problema se debe enfocar a la descripción de la situación problémica que se está presentando, a una necesidad concreta insatisfecha de un grupo social o a una oportunidad de negocio. En este sentido, es importante hacer referencia a la forma como el problema se originó y evolucionó a través del tiempo, las consecuencias de índole social y económico que está generando y la ausencia de iniciativas estatales y no gubernamentales para solucionar dicho problema (aplicar la metodología del “árbol de problemas” que más adelante será necesaria para el montaje del proyecto en la Metodología General Ajustada MGA). Es importante soportar la información con datos cuantitativos a nivel características sociodemográficas de la población, estrato socioeconómico, ingreso familiar y del municipio, tamaño de la demanda del bien o servicio, tamaño de la demanda insatisfecha, precios históricos y proyectados del bien o servicio, costos de producción, inversión pública, rentabilidad de la actividad, etc.*

Inadecuada Infraestructura Física y tecnológica, deficiencia de personal que preste el servicio administrativo, profesional y técnico debilidad de la capacidad institucional de la CDMB

#### 5. DESCRIPCIÓN DE LA SITUACIÓN EXISTENTE

*Haga una clara descripción de las condiciones actuales o necesidad presentada, identificando las condiciones particulares de la misma, en términos de Población, Zona o Área Afectada, Caracterización del Uso del Suelo y/o Económica.*

Contar con la maduración de un sistema integrado de gestión que recoja la normatividad de la administración contemporánea, en cuanto a normas de gestión, óptimo que permita obtener como beneficios la estandarización de los procedimientos, la caracterización y homologación del quehacer diario de una entidad pública a pesar de los constantes cambios de la normatividad colombiana.


A partir de la dimensión de Direccionamiento Estratégico aporta importantes herramientas, para que en la Entidad se identifiquen, analicen, valoren y definan políticas para administrar los riesgos que se diagnostiquen en el entorno.

#### 6. DESCRIPCIÓN DE CAUSAS Y EFECTOS DIRECTOS E INDIRECTOS

*Haga una clara identificando las causas y efectos relacionados.*

Causas

- Directa
  - Desconocimiento de la norma ambiental y aplicaciones de la CDMB
- Indirecta

	CORPORACIÓN AUTONOMA REGIONAL PARA LA DEFENSA DE LA MESETA DE BUCARAMANGA- CDMB		
	ELABORÓ: Equipo Líder SIGC	REVISÓ: Representante De La Dirección SIGC	APROBÓ: Director(a) General
CÓDIGO: E-GE-FO22	VERSIÓN: 02	FORMATO PARA LA FORMULACIÓN Y REGISTRO DE PROYECTOS EN EL BANCO DE PROGRAMAS Y PROYECTOS BPP DE LA CDMB	

- Baja capacitación a los funcionarios de la administración en la implementación de los sistemas de cumplimiento misional de la CDMB

#### Efectos

- Directo
  - Deficiencia en el acompañamiento en los diferentes programas del sector
- Indirecto
  - Disminución en los programas asistidos
  - Baja capacitación a los funcionarios de la administración de la CDMB

## 7. JUSTIFICACIÓN

*La justificación se refiere a la necesidad urgente de dar solución al problema debido a las consecuencias negativas de índole social, cultural, económico y/o político que está generando, a su vez, a la pertinencia de desarrollar determinados procedimientos, modelos, esquemas y/o alternativas para dar solución al problema. Este último aspecto tiene que ver con el interrogante sobre ¿Cómo se va a hacer? Y con el enfoque innovador de las acciones de solución. Además, es importante hacer énfasis sobre cómo se podría agravar la situación de no atender el problema prontamente.*

Este proyecto se enmarca Plan de Acción “El Agua Siempre Contigo: Hacia la Sostenibilidad 2020-2023” y tiene dentro de sus objetivos mejorar la gestión de la entidad y con ello incrementar la satisfacción del ciudadano y el bienestar general de la población de la jurisdicción de la CDMB.

Para ello se proponen acciones orientadas a promover la transparencia, la eficiencia, el acceso a la información y la ética en la prestación de sus servicios a través del fortalecimiento, actualización y articulación del Sistema Integrado de Gestión, la normalización de la gestión documental y la modernización de la infraestructura física de la entidad.

## 8. POBLACION AFECTADA Y OBJETIVO

*Breve descripción de la población afectada por el problema o la necesidad y población Objetivo afectada directamente por el problema.*

### 8.1. POBLACION AFECTADA

132.560 habitantes (Según Proyección DANE a 2020)


### 8.2. POBLACION OBJETIVO DE LA INTERVENCION

132.560 habitantes (Según Proyección DANE a 2020)

## 9. ANTECEDENTES

*Las experiencias exitosas o fallidas para intervenir el problema que se está presentando en la zona. Si existe un fuerte componente de innovación en las alternativas y acciones de solución, documente los estudios y desarrollos que se han obtenido y que lógicamente servirán como referencia para la estrategia metodológica del proyecto. Los resultados de los estudios que se documenten a nivel tecnológico o metodológico deben tener relación directa con el tema del proyecto, como por ejemplo: resultados de estudios sobre desarrollo de nuevas tecnologías; estudios sobre el mejoramiento del cultivo o el proceso de transformación, así como técnicas y tecnologías para el control de la erosión o la mitigación del riesgo por cambio climático; de igual forma, experiencias sobre modelos pedagógicos implementados para la educación ambiental, transferencia de tecnologías o el desarrollo de competencias en la población rural, entre otros. Para el caso de los proyectos de obras civiles para el control de la erosión, desastres naturales o mitigación del riesgo por cambio climático, es necesario relacionar aquellos estudios previos realizados para el diseño de las obras civiles.*

En ejercicio de sus funciones, la CDMB atreves de sus cinco subdirecciones que hacen parte del proceso

	CORPORACIÓN AUTONOMA REGIONAL PARA LA DEFENSA DE LA MESETA DE BUCARAMANGA- CDMB		
	ELABORÓ: Equipo Líder SIGC	REVISÓ: Representante De La Dirección SIGC	APROBÓ: Director(a) General
CÓDIGO: E-GE-FO22	VERSIÓN: 02	FORMATO PARA LA FORMULACIÓN Y REGISTRO DE PROYECTOS EN EL BANCO DE PROGRAMAS Y PROYECTOS BPP DE LA CDMB	

misional,, han desarrollado experiencia en el desarrollo y generación de conocimiento ambiental por medio de la ejecución de políticas, planes, programas y proyectos sobre medio ambiente y recursos naturales renovables en los 13 municipios que hacen parte de su jurisdicción sin embargo, la corporación con todo su personal vinculado “profesionales de planta y contratistas”, al igual que la implementación de diversas herramientas y procesos el ,cual hacen arte de las diferentes áreas que conforman la CDMB, no son utilizados como elementos identificadores e integradores de una cultura de aprendizaje organizacional, para que la corporación masifique el valor potencial del conocimiento que se genera al interior de ella.

## 10. OBJETIVOS GENERALES Y ESPECIFICOS

*Redacte un objetivo general y varios objetivos específicos. El número de objetivos específicos depende de la cantidad de causas directas identificadas en el árbol de problemas del proyecto, así como de los alcances del proyecto de acuerdo a su presupuesto económico. Todo objetivo comienza con un verbo en infinitivo, como por ejemplo: realizar, establecer, ejecutar, analizar, desarrollar, diseñar, evaluar, llevar a cabo, entre otros, y debe responder a los tres interrogantes que responde el título del proyecto, los objetivos específicos deben ser coherentes y secuenciales en el tiempo y que cada objetivo específico genera una serie de metas y productos a través de los cuales se evaluará el éxito y cumplimiento del proyecto, por esta razón, es importante redactar solamente objetivos que se pueden cumplir de acuerdo a las capacidades, tiempos y recursos con que cuenta el proyecto o de acuerdo a las capacidades financieras de las fuentes potenciales de financiación.*

### 10.1. Objetivo General:

- Fortalecer la capacidad institucional en la implementación de procesos y procedimientos en la CDMB

### 10.2. Objetivos Específicos


- Conocimiento institucional y aplicación de las normas ambientales
- Capacitaciones continuas a los funcionarios de la administración en la implementación del conocimiento ambiental

## 11. ALTERNATIVA DE SOLUCION

*Se recomienda el análisis de mínimo dos alternativas. Si sólo se trabaja con una de ellas, justifique por qué la decisión.*

### 11.1. ALTERNATIVAS DE SOLUCIÓN:

Modernización de la CDMB hacia una Gestión Institucional más Participativa, ya que, mediante la implementación, actualización de los sistemas de información, capacitación e inclusión ciudadana y de los servidores públicos se logra cumplir adecuadamente con los requisitos, necesidades y expectativas de sus clientes y partes interesadas, asimismo, con la normatividad vigente ambiental; función misional de la CDMB como organismo administrador de los recursos naturales renovables y el ambiente.

	CORPORACIÓN AUTÓNOMA REGIONAL PARA LA DEFENSA DE LA MESETA DE BUCARAMANGA- CDMB		
	ELABORÓ: Equipo Líder SIGC	REVISÓ: Representante De La Dirección SIGC	APROBÓ: Director(a) General
CÓDIGO: E-GE-FO22	VERSIÓN: 02	FORMATO PARA LA FORMULACIÓN Y REGISTRO DE PROYECTOS EN EL BANCO DE PROGRAMAS Y PROYECTOS BPP DE LA CDMB	


## 12. ANÁLISIS DEL ENTORNO

<i>Explique brevemente las características del Bien y/o Servicio a desarrollar.</i>		
<b>12.1. BIEN Y/O SERVICIO</b>		
<b>NOMBRE DEL BIEN O SERVICIO</b>	<b>UNIDAD DE MEDIDA</b>	<b>DESCRIPCIÓN</b>
<u>Fortalecimiento institucional</u>	<u>Número</u>	<u>El fortalecimiento institucional consiste fundamentalmente en el incremento de la eficiencia y la eficacia, principalmente a nivel organizacional de la CDMB</u>
<b>12.2. CAPACIDAD Y BENEFICIARIOS.</b>		
<b>DESCRIPCIÓN DE LA CAPACIDAD</b>	<b>UNIDAD DE MEDIDA</b>	<b>TOTAL CAPACIDAD GENERADA</b>
Generar información acerca de las capacitaciones a los ciudadanos y servidores públicos del área metropolitana de Bucaramanga	<b>Población</b>	100% de la población ubicada en áreas de jurisdicción y servidores públicos de la CDMB

## 13. LOCALIZACION DE LA ALTERNATIVA

<i>Descripción del sitio exacto donde se desarrollará la alternativa propuesta.</i>
En los 13 municipios integrados por: Bucaramanga, Floridablanca, Girón, Piedecuesta, Vetas, California, Suratá, Matanza, Charta, Tona, El Playón, Rionegro y Lebrija que pertenecen a la jurisdicción y servidores públicos de la CDMB

## 14. ANALISIS DE RIEGOS

	CORPORACIÓN AUTONOMA REGIONAL PARA LA DEFENSA DE LA MESETA DE BUCARAMANGA- CDMB		
	ELABORÓ: Equipo Líder SIGC	REVISÓ: Representante De La Dirección SIGC	APROBÓ: Director(a) General
CÓDIGO: E-GE-FO22	VERSIÓN: 02	FORMATO PARA LA FORMULACIÓN Y REGISTRO DE PROYECTOS EN EL BANCO DE PROGRAMAS Y PROYECTOS BPP DE LA CDMB	

*Descripción de causas de las posibles amenazas y probables eventos no deseados y los daños y consecuencias que éstas puedan producir, debe incluirse PROBABILIDAD, IMPACTO, EFECTOS y MEDIDAS DE MITIGACION. (Si son más de uno, descríbalos)*

#### 14.1. DESCRIPCION DEL RIESGO:

Retardo en la adjudicación de recursos financieros

PROBABILIDAD: (Tipo de probabilidad: frecuente, ocasional, poco probable, probable, Remoto.)

Probable

IMPACTO: (Tipo de Impacto: Alto, bajo, Moderado, Muy alto y Muy bajo.)

Mayor

EFECTOS:

Retardo en el inicio de la ejecución

MEDIDAS DE MITIGACION:

Disponibilidad de recursos comprometidos

#### 14.2. DESCRIPCION DEL RIESGO:

Cambios de precios unitarios

PROBABILIDAD: (Tipo de probabilidad: frecuente, ocasional, poco probable, probable, Remoto.)

Probable

IMPACTO: (Tipo de Impacto: Alto, bajo, Moderado, Muy alto y Muy bajo.)

Mayor

EFECTOS:

Demora en el inicio de las actividades

MEDIDAS DE MITIGACION:

Realizar estudios de mercado y análisis de precios unitarios

#### 14.3. DESCRIPCION DEL RIESGO

El no cumplimiento de los contratistas en el desarrollo de su objeto contractual

PROBABILIDAD: (Tipo de probabilidad: frecuente, ocasional, poco probable, probable, Remoto.)

Probable

IMPACTO: (Tipo de Impacto: Alto, bajo, Moderado, Muy alto y Muy bajo.)

Mayor

EFECTOS:

Retrasos en la ejecución y entrega de las diferentes actividades

MEDIDAS DE MITIGACION:

Realizar supervisión continua y requerir informes oportunos

### 15. Análisis Marco Lógico del proyecto


*Análisis lógico de causas, objetivo, productos, actividades y costos. El marco lógico busca estructurar el proyecto a través de actividades puntuales y metas cuantitativas. A partir de los objetivos específicos se desprenden los productos de cada objetivo, estos productos deben generar actividades a realizar que en el marco lógico se denominan metas cuantitativas y se constatan a través de las fuentes de verificación.*

**Objetivo General:**

**Fortalecer la capacidad institucional en la implementación de procesos y procedimientos en la CDMB**

**Meta global del proyecto: Implementar, actualizar los sistemas de información, capacitar en incluir a los servidores públicos y ciudadanos en jurisdicción de la CDMB**

Causas Directas	Objetivo Especifico	Productos	Actividad	Costo x Actividad	Meta	Indicador	Fuente de verificación	Factores Externos
-----------------	---------------------	-----------	-----------	-------------------	------	-----------	------------------------	-------------------

	CORPORACIÓN AUTÓNOMA REGIONAL PARA LA DEFENSA DE LA MESETA DE BUCARAMANGA- CDMB		
	ELABORÓ: Equipo Líder SIGC	REVISÓ: Representante De La Dirección SIGC	APROBÓ: Director(a) General
CÓDIGO: E-GE-FO22	VERSIÓN: 02	FORMATO PARA LA FORMULACIÓN Y REGISTRO DE PROYECTOS EN EL BANCO DE PROGRAMAS Y PROYECTOS BPP DE LA CDMB	


<i>Desconocimiento de la norma ambiental y aplicaciones de la CDMB</i>	<i>Conocimiento institucional y aplicación de las normas ambientales</i>	<i>Servicio de administración de los sistemas de información para los procesos de toma de decisiones</i>	<i>Armonizar, integrar, articular y coordinar los diferentes instrumentos de Planeación, Planificación y Ordenación del territorio y de la CDMB, relacionados con los Recursos Naturales Renovables</i>	\$2.017.023.764	<i>Instrumentos de planificación y ordenación territorial e institucional armonizado</i>	18,73%	<i>Plan de acción institucional 2020 - 2023</i>	<i>Fenómenos naturales, que además influyen en los estados viales, frecuencia de transporte o vehículos y asistencia de la población a las capacitaciones o actividades a desarrollar</i>
			<i>Fortalecer y apoyar las competencias en la gestión sostenible de los servidores públicos y ciudadanos en la Jurisdicción de la CDMB</i>	\$6.000.000.000	<i>Servidores públicos y ciudadanos con competencia en gestión sostenible, fortalecidos y apoyadas</i>	55,73%		
			<i>Optimizar los procesos en la entrega y seguimiento a concesiones, permisos de aprovechamiento, vertimientos e instrumentos económicos de la CDMB</i>	\$2.750.000.000	<i>Procesos optimizados en concesiones, permisos de aprovechamiento, vertimientos e instrumentos económicos</i>	25,54%		

## 16. FUENTES DE FINANCIACION

Tipo de Entidad a la cual se solicitarán los recursos.
Corporación Autónoma Regional para la Defensa de la Meseta de Bucaramanga

## 17. CRONOGRAMA

Escriba todas las actividades que surgieron a partir del marco lógico y establezca el período de tiempo en el que se llevarán a cabo. Este período puede ser semanal, quincenal, mensual, bimensual o trimestral. Agregue cuantas columnas sean necesarias de acuerdo al número de períodos de tiempo que haya definido para el cronograma.

	CORPORACIÓN AUTÓNOMA REGIONAL PARA LA DEFENSA DE LA MESETA DE BUCARAMANGA- CDMB		
	ELABORÓ: Equipo Líder SIGC	REVISÓ: Representante De La Dirección SIGC	APROBÓ: Director(a) General
CÓDIGO: E-GE-FO22	VERSIÓN: 02	FORMATO PARA LA FORMULACIÓN Y REGISTRO DE PROYECTOS EN EL BANCO DE PROGRAMAS Y PROYECTOS BPP DE LA CDMB	

Actividad	Tiempo (Cuatrienio)			
	1	2	3	4
<i>Armonizar, integrar, articular y coordinar los diferentes instrumentos de Planeación, Planificación y Ordenación del territorio y de la CDMB, relacionados con los Recursos Naturales Renovables</i>				
<i>Fortalecer y apoyar las competencias en la gestión sostenible de los servidores públicos y ciudadanos en la Jurisdicción de la CDMB</i>				
<i>Optimizar los procesos en la entrega y seguimiento a concesiones, permisos de aprovechamiento, vertimientos e instrumentos económicos de la CDMB</i>				

## 18. PRESUPUESTO GLOBAL DEL PROYECTO

Rubro Financiable	Recursos Propios		Total
	Efectivo	Especie	
Armonizar, integrar, articular y coordinar los diferentes instrumentos de Planeación, Planificación y Ordenación del territorio y de la CDMB, relacionados con los Recursos Naturales Renovables	--		\$2.750.000.000
Fortalecer y apoyar las competencias en la gestión sostenible de los servidores públicos y ciudadanos en la Jurisdicción de la CDMB	--		\$24.000.000.000,00
Optimizar los procesos en la entrega y seguimiento a concesiones, permisos de aprovechamiento, vertimientos e instrumentos económicos de la CDMB	--		\$\$ 11.000.000.000,00
<b>Total</b>			<b>\$43.068.095.056,00</b>